



Genomlysning 2026–2027

Kultur- och utbildningsnämnden

Diarienummer: 2026.133 KUN

Beställare: Kommunstyrelsen

Beslut: Kultur- och utbildningsnämnden 2026-06-xx § x

Innehåll

1. Sveriges mest effektiva kommun	4
1.1. Kultur- och utbildningsnämndens genomlysning 2026–2027	4
1.2. Övergripande aspekter som påverkar nämndens ekonomi	5
2. Kultur- och utbildningsnämndens effektivitet	6
3. Gymnasiet.....	7
3.1. Ekonominyckeltal	7
3.2. Personálnyckeltal	7
3.3. Kvalitetsnyckeltal	7
3.4. Analys av resultat och effektivitet.....	8
4. Vuxenutbildningen.....	12
4.1. Ekonominyckeltal	12
4.2. Kvalitetsnyckeltal	12
4.3. Analys av resultat och effektivitet.....	13
5. Kulturverksamhet	15
5.1. Ekonominyckeltal övergripande	15
5.2. Kulturskolan	15
5.2.1 Ekonominyckeltal	15
5.2.2 Kvalitetsnyckeltal	15
5.3. Bibliotek	16
5.3.1 Ekonominyckeltal	16
5.3.2 Kvalitetsnyckeltal	16
5.4. Turism och evenemang	17
5.5. Analys av resultat och effektivitet.....	17
6. Öppen ungdomsverksamhet	19
6.1. Ekonominyckeltal	19
6.2. Kvalitetsnyckeltal	19
6.3. Analys av resultat och effektivitet.....	20
7. Fritidsverksamhet	21
7.1. Ekonominyckeltal	21
7.2. Kvalitetsnyckeltal	21
7.2.1 Nollhaga Parkbad	21
7.2.2 Belägningsgrad idrottsanläggningar	22
7.2.3 Belägningsgrad scener	23
7.2.4 Deltagartillfällen idrottsföreningar	24
7.2.5 Antal LOK-deltagare per 100/invånare per RegSO-område år 2024	24
7.3. Analys av resultat och effektivitet.....	25
8. Uppföljning av möjliga förflyttningar	27
8.1. Möjlig förflyttning kultur- och utbildningsnämnden	27
9. Möjliga förflyttningar för ökad effektivitet 2026-2027	29
9.1. Möjliga förflyttningar som ska undersökas av kultur- och utbildningsförvaltningen	29

1. Sveriges mest effektiva kommun

Den offentliga sektorn i Sverige går mot en utmanade framtid med ett utökat behov av kommunal service samtidigt som resurserna kommer vara mindre. Om Alingsås kommun ska kunna garantera en hög välfärd och samtidigt kunna nå vision 2040 så behöver ett omställningsarbete genomföras. Av den anledningen har Alingsås ett övergripande mål – att bli Sveriges mest effektiva kommun.

Målet innebär att Alingsås ska ha en så hög kvalitet som möjligt utifrån kommunens förutsättningar.

För att Alingsås ska nå detta mål behöver kommunen ha bättre resultat än andra liknande kommuner och samtidigt ha kostnader som inte överstiger kommunens referenskostnad, det vill säga den kostnad verksamheter förväntas ha utifrån sina förutsättningar. Att infria detta mål åligger samtliga nämnder, bolag och verksamheter och berör samtliga områden som kommunen ansvarar för. En förutsättning för att det ska kunna infrias är ett aktivt arbete med metoder för ständiga förbättringar utifrån respektive grunduppdrag.

Hur arbetet framskrider med att bli Sveriges mest effektiva kommun, är något som kontinuerligt behöver analyseras. Kultur- och utbildningsnämndens främsta verktyg för detta är den årliga genomlysningen av nämndens verksamhet.

1.1. Kultur- och utbildningsnämndens genomlysning 2026–2027

Enligt Alingsås styrmodell ska kommunens nämnder årligen ta fram en genomlysning av sin verksamhet. I genomlysningen ska nämnderna analysera hur dess verksamheter bidrar till kommunens mål att bli Sveriges mest effektiva kommun. Nämnderna ska även se över organisation, gränsdragningar och om förvaltningens arbete kan genomföras på ett mer effektivt sätt. Det ska även genomföras ett arbete för att samordna resurser och roller på ett mer effektivt sätt i både kommunkoncernen som helhet, inom kommunen och mellan de olika nämnderna. Även samverkan med andra kommuner är något som bör undersökas i de fall det är lämpligt.

Inledningsvis presenteras nyckeltal som redogör för kultur- och utbildningsnämndens verksamheter, hur resultat har förändrats över tid eller hur nämndens resultat står sig i jämförelse med andra kommuner. Därefter följer en jämförelseanalys som visar hur xx-nämnden bidrar till att uppnå det övergripande målet – att bli Sveriges mest effektiva kommun. Dokumentet avslutas med nya möjliga förflyttningar som kan genomföras.

1.2. Övergripande aspekter som påverkar nämndens ekonomi

Kultur- och utbildningsnämndens verksamhet bedrivs i flera fall i specialfastigheter, såsom Nolhaga Parkbad, Nolhaga ishall samt övriga idrottsanläggningar. Dessa fastigheter är till stor del nyproducerade eller nyligen renoverade, vilket innebär att grundhyrorna är höga på grund av anläggningarnas särskilda karaktär.

Inom fritidsverksamheten, som inkluderar idrottshallar, ishall och Nolhaga Parkbad, utgör lokalkostnaderna cirka 70 procent av de totala kostnaderna. Detta innebär att verksamhetens servicenivå riskerar att påverkas negativt om lokalkostnaderna ökar i snabbare takt än den generella kostnadsutvecklingen inom förvaltningen. Förvaltningen är även beroende av intäkter från betalande besökare inom fritidssektorn för att upprätthålla en ekonomi i balans. Detta skapar både en möjlighet till ökade intäkter och en sårbarhet vid eventuella minskningar i besöksantalet.

När det gäller gymnasieskolan är verksamheten marknadsutsatt, där skolpengen följer elevens val av skola. Om en större andel elever än idag väljer att studera vid andra gymnasieskolor än Alströmergymnasiet innebär detta ökade kostnader för nämnden.

2. Kultur- och utbildningsnämndens effektivitet

Här presenteras de nyckeltal som bedöms vara de som är mest centrala för att bedöma kultur- och utbildningsnämnden effektivitet. Nyckeltalen är indelade i kategorierna ekonomi och kvalitet. De senast publicerade nationella nyckeltalen från databasen Kolada används i genomlysningen. Eftersom publiceringstidpunkten för nyckeltalen varierar kan årserierna skilja sig åt mellan olika områden i genomlysningsdokumentet. Detta beror på att vissa nyckeltal för de senaste åren ännu inte har publicerats vid tidpunkten för årets genomlysning.

I den mån det har varit möjligt jämförs Alingsås kommuns resultat med genomsnittet bland Sveriges kommuner och med de kommuner statistikdatabasen Kolada anger som strukturellt liknar Alingsås¹.

För vissa nyckeltal är en direkt jämförelse inte möjlig. I dessa fall redovisas istället Alingsås resultat över tid.

¹ Liknande kommuner utgör en jämförelsegrupp med sju kommuner som strukturellt liknar Alingsås kommun. Gruppen "Liknande kommuner gymnasieskola" baseras på uppgifter om referenskostnad (70%) och invånarantal (30%) och utgörs av Hässleholm, Karlskoga, Lidingö, Lidköping, Motala, Piteå och Vänersborg.

Gruppen "Liknande kommuner övergripande" baseras på uppgifter om strukturkostnad (60%), befolkning (20%) samt skattekraft (20%) och utgörs av Ale, Enköping, Karlskoga, Mark, Strängnäs, Ängelholm och Örnsköldsvik.

3. Gymnasiet

3.1. Ekonominyckeltal

Nyckeltal	Alingsås 2024	Liknande kommuner 2024	Kommun- genomsnitt 2024
Effektivitetsindex, kommunal gymnasieskola	41	59	56
Nettokostnadsavvikelse gymnasieskola, (%)	-0,9	2,3	3,4
Nettokostnad anpassad gymnasieskola, kr/inv	373	376	411

Källa: Kolada

3.2. Personalnyckeltal

Nyckeltal	Alingsås 2025	Liknande kommuner 2025	Kommun- genomsnitt 2025
Lärare (heltidstjänster) med lärarlegitimation och behörighet i gymnasieskola, kommunala skolor, andel (%)	86,9	84,6	75,3

Källa: Kolada

3.3. Kvalitetsnyckeltal

Nyckeltal	Alingsås 2025	Liknande kommuner 2025	Kommun- genomsnitt 2025
Gymnasieelever med examen inom 3 år, kommunala skolor, andel (%)	71,7	71,7	55,7
Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%)	74,2	73,6	66,0

Gymnasieelever som uppnått grundläggande behörighet till universitet och högskola inom 3 år, kommunala skolor, andel (%)	59,1	53,9	39,3
Gymnasieelever som uppnått grundläggande behörighet till universitet och högskola inom 3 år, högstskoleförberedande program kommunala skolor, andel (%)	85,0	80,8	79,1

Källa: Kolada

3.4. Analys av resultat och effektivitet

Effektivitetsindex är ett sammanvägt mått av kvalitetsindex och resursindex för den kommunala gymnasieskolan. Kvalitetsindexet bygger dels på resultat från Skolinspektionens elevenkät, dels på en modellberäknad andel elever som tar examen inom fyra år utifrån kommunens socioekonomiska förutsättningar. Resursindexet beskriver bland annat den förväntade kostnaden per elev utifrån gymnasiets programutbud. Indexvärdena är relativa och visar hur huvudmannen förhåller sig till andra kommunala huvudmän i statistiken. Fristående gymnasiehuvudmän ingår inte i underlaget och visst bortfall förekommer.

Effektivitetsindex för den kommunala gymnasieskolan i Alingsås uppgick till 41 år 2024, vilket är en minskning jämfört med 2023 då värdet var 52. Resultatet innebär att Alingsås ligger lägre än både kommungenomsnittet och jämförbara kommuner.

Kvalitetsindexet bygger till 75 procent på ett modellberäknat² mått för andelen elever som slutför gymnasieexamen inom fyra år, där hänsyn tas till elevernas socioekonomiska bakgrund. Modellen inkluderar bland annat föräldrarnas utbildnings- och inkomstnivå, elevernas kön, andelen nyinvandrade elever samt förekomst av ekonomiskt bistånd. Resterande 25 procent baseras på ett elevenkätindex som utgår från utvalda frågor i Skolinspektionens enkät för elever i årskurs 2.

Kvalitetsindex för Alströmergymnasiet har minskat från 45 år 2023 till 33 år 2024. Det modellberäknade värdet för andelen elever som slutför examen inom fyra år har samtidigt försämrats från -1,6 till -6,0. Det innebär att genomströmningen är lägre än förväntat utifrån elevsammansättningen. Även resultaten i elevenkäten har minskat, från indexvärde 50 år 2023 till 44 år 2024.

² Syftet med det modellberäknade värdet är att möjliggöra mer rättvisa jämförelser mellan kommuner som sinsemellan kan ha mycket olika förutsättningar. Skillnaden mellan det faktiska och det modellberäknade värdet anger om kommunens resultat är högre eller lägre än förväntat givet kommunens elevsammansättning. En positiv avvikelse innebär att resultatet är bättre än förväntat, medan en negativ avvikelse visar på ett lägre resultat än förväntat.

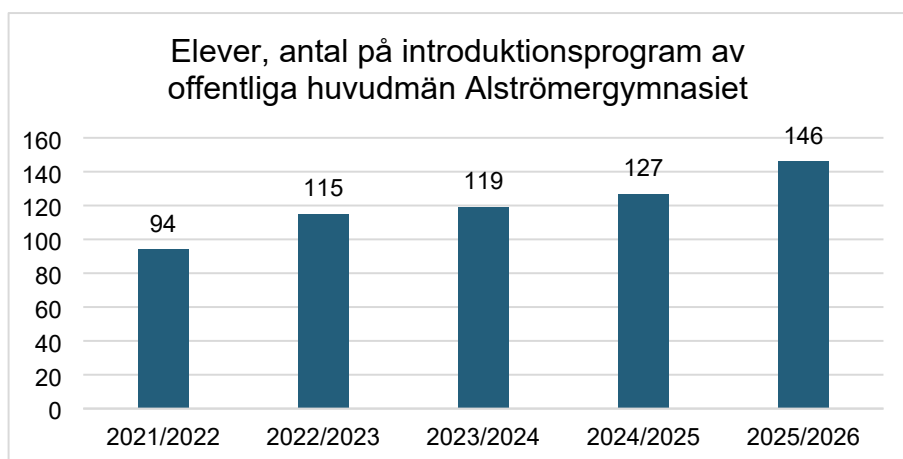
Resursindex har minskat något mellan 2023 och 2024, från 91 till 88. Alingsås kommuns nettokostnadsavvikelse uppgår till -0,9 år 2024, vilket är en förbättring jämfört med 2023 då motsvarande värde var 1,6. Det långsiktiga målet är att ligga nära 0 i nettokostnadsavvikelse samtidigt som verksamheten upprätthåller goda kvalitetsresultat.

Andelen gymnasieelever som tar examen inom tre år har varit relativt stabil under perioden 2020–2025, med vissa variationer mellan åren. Efter en tydlig ökning fram till 2023 syns en nedgång under 2024 och 2025. Resultaten ligger sammantaget över både kommungenomsnittet och jämförbara kommuner. Alingsås tillhör samtidigt de 25 procent av Sveriges kommuner med högst resultat inom måttet.

När examen inom fyra år inkluderas framträder en högre samlad genomströmning. Det visar att en betydande andel elever fullföljer sina studier efter förlängd studietid. Resultatet ligger något över jämförbara kommuner och tydligt över kommungenomsnittet.

Gymnasieverksamheten har en genomströmning som ligger över kommunsnittet samt genomsnittet för liknande kommuner. Resultaten indikerar att verksamheten i nuläget har en förmåga att stödja elever fram till examen i relation till varierande förutsättningar inom elevgrupperna.

Samtidigt finns tydliga utmaningar kopplade till utvecklingen i kommunens grundskola. Andelen elever i årskurs 9 som uppnår betygskriterierna i samtliga ämnen har haft en negativ utveckling under senare år. Även avvikelserna mot modellberäknat värde visar att resultaten i grundskolan är lägre än vad som kan förväntas utifrån elevsammansättning och strukturella förutsättningar. Det innebär att fler elever lämnar grundskolan utan gymnasiebehörighet och med behov av ytterligare stöd för att klara fortsatta studier.



Källa: Skolverket

Utvecklingen märks tydligt inom introduktionsprogrammen vid Alströmergymnasiet. Antalet elever har ökat kontinuerligt de senaste läsåren och uppgår läsåret 2025/2026 till cirka 146 elever, vilket motsvarar en ökning med omkring 55 procent jämfört med läsåret 2021/2022.

Ökningen kan delvis förklaras av att fler elever lämnar grundskolan utan gymnasiebehörighet, men bilden är mer komplex än så. Under de senaste fem åren har gymnasieskolan sett en successiv ökning av antalet obehöriga elever från kommunens

grundskolor som börjar på introduktionsprogrammen. Av de cirka 100 elever som läser första året på introduktionsprogrammen läsåret 2025/2026 kommer majoriteten direkt från kommunens grundskolor (76 elever). Samtidigt påverkas elevutvecklingen även av samverkan med närliggande kommuner, främst Lerum och Vårgårda, samt av ungdomar placerade på kommunens HVB-hem. Dessa elevgrupper har ofta omfattande och varierande stödbehov, vilket bidrar till verksamhetens ökade komplexitet och resursbehov.

Verksamhetens erfarenheter visar att elevgruppen i högre grad än tidigare står längre ifrån att uppnå gymnasiebehörighet när de påbörjar sina studier på introduktionsprogrammen. En stor andel av eleverna kommer med en problematisk skolfrånvaro från grundskolan, vilket i många fall har påverkat deras kunskapsutveckling och studieförmåga under en längre tid. Skolfrånvaron har ofta samband med psykisk ohälsa eller andra sociala och individuella utmaningar. Verksamheten ser också att elevernas behov av stöd blivit mer omfattande över tid, vilket innebär att vägen till gymnasiebehörighet för många elever är längre än tidigare.

Sammantaget innebär detta att en växande andel av elevgruppen behöver mer omfattande och långvariga insatser för att kunna gå vidare till nationella program, vuxenutbildning eller arbetsmarknad. Ökningen av elevantalet beror därför inte enbart på att fler elever påbörjar introduktionsprogrammen utan också på att fler elever behöver längre tid i utbildningen innan de når sina mål.

Läsåret 2025/2026 omfattar verksamheten cirka 100 elever i årskurs 1, cirka 35 elever i årskurs 2 och cirka 10 elever i årskurs 3. Att en betydande andel elever kvarstår på introduktionsprogrammen under flera år är en konsekvens av att stödbehoven blivit större och att det tar längre tid att uppnå behörighet.

Utvecklingen innebär samtidigt ett ökat behov av alternativa utbildningsvägar. Av det totala antalet elever på introduktionsprogrammen deltar cirka 45 elever i någon form av yrkesintroduktion på nationellt program eller inom vuxenutbildningen, exempelvis inom vårdbiträdesutbildning eller industriteknisk utbildning med inriktning plåt och svets. Dessa utbildningsvägar utgör viktiga alternativ för elever som behöver andra vägar mot etablering i studier eller arbetsliv.

Introduktionsprogrammen fyller därmed en allt viktigare funktion för att skapa förutsättningar för elever med varierande och ofta omfattande stödbehov att nå vidare studier eller arbete. Samtidigt är verksamheten mer resurskrävande än nationella program. Elevgruppen har generellt större behov av individanpassning, mindre undervisningsgrupper, högre personaltäthet, elevstöd och i många fall längre studietid. Den genomsnittliga kostnaden för en elev på introduktionsprogram uppgår till cirka 170 tkr per år.

Beräkningar visar att ökningen av elever inom introduktionsprogrammen motsvarar cirka 8,8 mnkr i omfördelade resurser jämfört med om samma elevgrupp hade studerat på nationella program. Därtill kvarstår omkring hälften av eleverna på introduktionsprogrammen längre än ett år, vilket ytterligare ökar resursåtgången över tid.

Ur ett effektivitetsperspektiv visar gymnasieverksamheten en genomströmning som ligger över rikssnittet, kommunsnittet och genomsnittet för liknande kommuner. Samtidigt innebär utvecklingen att en växande andel av resurserna används för att kompensera för utmaningar som uppstått tidigare i utbildningskedjan. När fler elever behöver omfattande stödinsatser och längre tid för att nå behörighet eller examen ökar kostnaderna per elev och risken för högre kostnader per examen.

Ur ett kommunövergripande perspektiv är sambandet mellan grundskolans måluppfyllelse, skolnärvaro och gymnasieskolans genomströmning därför centralt. Tidiga insatser för ökad närvaro, förbättrade studieresultat och stärkt psykisk hälsa i grundskolan är avgörande för att gymnasieskolan långsiktigt ska kunna bibehålla hög kvalitet, god genomströmning och ett effektivt resursutnyttjande inom givna ekonomiska ramar.

Antal elever introduktionsprogram totalt och per skolår

Nyckeltal	2021/2022	2022/2023	2023/2024	2024/2025	2025/2026
Totalt	94	115	119	127	146
År 1	79	105	109	112	123
År 2	5	6	7	11	15
År 3	10	4	3	4	8

Källa: Skolverket

Genomlysningen visar behov av att stärka kunskapen om vilka faktorer som påverkar elevernas studietid och övergångar från introduktionsprogrammen. Förvaltningen bör utveckla uppföljningen av elevflöden mellan introduktionsprogram, nationella program, vuxenutbildning, KAA och arbetsmarknadsinsatser för att identifiera vilka insatser som ger bäst effekt. Syftet är att öka genomströmningen, minska risken för långvariga studievägar och säkerställa ett effektivt resursutnyttjande utifrån elevernas behov.

4. Vuxenutbildningen

4.1. Ekonominyckeltal

Nyckeltal	Alingsås 2024	Liknande kommuner 2024	Kommun-genomsnitt 2024
Nettokostnad gymnasial vuxenutbildning, kr/invånare	392	229	306
Nettokostnad svenska för invandrare kr/invånare	242	258	299

Källa: Kolada

4.2. Kvalitetsnyckeltal

Nyckeltal	Alingsås 2024	Liknande kommuner 2024	Kommun-genomsnitt 2024
Kursdeltagare i komvux som har avslutat med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som avslutat eller avbrutit kurs under året (%) (grundläggande- och gymnasial nivå samt sfi)	67,6	64,1	68,7
Kursdeltagare i komvux på gymnasial nivå som har avslutat kurs med godkända betyg, i huvudmannens skolenheter, andel av de som har avslutat eller avbrutit kurs under året (%)	70	64	70

Källa: Kolada

Nyckeltal	Alingsås 2023	Liknande kommuner 2023	Kommun-genomsnitt 2023
Personer som arbetar året efter avslutad utbildning i komvux, gymnasial nivå, i huvudmannens skolenheter, andel (%)	62	51,4	48,3
Personer som studerar året efter slutförd utbildning i komvux, gymnasial nivå, i huvudmannens skolenheter, andel (%)	20	22,3	18,5

Källa: Kolada

4.3. Analys av resultat och effektivitet

Det är utmanande att göra jämförelser av vuxenutbildningen mellan kommuner, då både förutsättningar och utbildningsutbud skiljer sig åt. Nettokostnaden för *gymnasial* vuxenutbildning, vilken utgör den största inriktningen inom vuxenutbildningen, har i Alingsås ökat från 357 kronor per invånare år 2023 till 392 kr per invånare 2024.

Nettokostnaden för gymnasial vuxenutbildning i Alingsås är högre än i de flesta jämförda kommuner, vilket kan förklaras av flera faktorer. Alingsås erbjuder yrkesinriktade utbildningar såsom industriteknik samt vård- och omsorgsutbildning, vilka generellt är mer resurskrävande än teoretiska utbildningar. Kommunen har även valt att bedriva stora delar av sitt utbildningsutbud i egen regi, med egna lärare, lokaler och stödresurser, i stället för att i högre grad lägga verksamheten på externa entreprenader. Detta skapar förutsättningar för lokal närvaro, kontinuitet och kvalitet i utbildningen, men innebär samtidigt högre fasta kostnader.

Inom kommunal vuxenutbildning erbjuds utbildning på grundläggande och gymnasial nivå, svenska för invandrare samt anpassad utbildning. I denna genomlysning redovisas främst resultat och analyser för de verksamhetsområden som har flest kursdeltagare; gymnasial vuxenutbildning och svenska för invandrare.

Det nationella nyckeltalet för andel kursdeltagare inom komvux på gymnasial nivå som avslutar kurs med godkänt betyg uppgick 2024 till 70 procent i Alingsås. Resultatet ligger i nivå med kommungenomsnittet (70 procent) och över gruppen liknande kommuner (64 procent). När även grundläggande nivå och sfi inkluderas uppgår resultatet till 67,6 procent jämfört med 64,1 procent för liknande kommuner och 68,7 procent för kommungenomsnittet.

Nyckeltalen för etablering efter avslutade studier visar samtidigt att 62 procent av eleverna arbetade året efter avslutad gymnasial komvuxutbildning under 2023. Resultatet ligger över både liknande kommuner (51,4 procent) och kommungenomsnittet (48,3 procent). Andelen som gått vidare till fortsatta studier uppgick till 20 procent, vilket är något lägre än liknande kommuner (22,3 procent) men högre än kommungenomsnittet (18,5 procent). Sammantaget indikerar resultaten att vuxenutbildningen i stor utsträckning bidrar till arbetsmarknads-etablering och kompetensförsörjning.

De nationella nyckeltalen bygger huvudsakligen på utfall från 2024 och i vissa delar 2023. För att skapa en mer aktuell och fördjupad bild av verksamhetens kvalitet, effektivitet och utvecklingsområden kompletteras genomlysningen därför med resultat från den lokala kvalitetsuppföljningen för 2025. Den lokala uppföljningen möjliggör en närmare analys av skillnader mellan utbildningsformer, elevgrupper och verksamhetsområden samt synliggör organisatoriska och pedagogiska utvecklingsbehov. Antalet kursdeltagare på gymnasial nivå uppgick till 4 092 år 2025, medan motsvarande antal inom svenska för invandrare var 480 deltagare.

Gymnasiala yrkesutbildningar

De gymnasiala yrkesutbildningarna inom vård och omsorg samt industriteknik uppvisar överlag hög genomströmning och hög andel godkända betyg. Resultaten är stabila även vid ökade elevvolym, särskilt inom vård- och omsorgsutbildningarnas valideringsverksamhet.

Samtidigt identifieras utvecklingsområden kopplade till ökade studieavbrott i vissa utbildningar samt behov av språkstöd, stöd i teoretiska moment och socialpedagogiska insatser. Analysen visar även behov av stärkt studiero, tydligare undervisningsstruktur och fortsatt utveckling av integrerade arbetssätt mellan språk- och yrkesundervisning. Utvecklingsinsatserna syftar till att stärka genomströmningen, minska avbrott och bidra till en effektiv resursanvändning.

Gymnasiala teoretiska utbildningar

De teoretiska utbildningarna på gymnasial nivå utgör verksamhetens främsta utvecklingsområde. De nationella nyckeltalen visar resultat i nivå med kommungenomsnittet och över liknande kommuner, samtidigt som den lokala kvalitetsuppföljningen för 2025 visar minskad andel godkända betyg och ökade studieavbrott inom den platsförlagda undervisningen på Campus.

Analysen visar att elevgruppen förändrats och att fler elever har behov av stöd i studieteknik, motivation och struktur för att fullfölja studierna. Elever med större stödbehov väljer i högre grad platsförlagd undervisning medan elever med större självständighet väljer distansstudier. Verksamheten ser därför behov av stärkt elevstöd, förbättrad vägledning kring studieform samt utveckling av arbetssätt som främjar aktivt lärande och minskar studieavbrott.

Svenska för invandrare

Svenska för invandrare uppvisar fortsatt hög måluppfyllelse där samtliga kursdeltagare som avslutar kurs gör det med godkänt betyg. Resultaten behöver dock förstås utifrån utbildningens upplägg där elever studerar tills kursmålen uppnåtts.

Utvecklingsarbetet fokuserar främst på att stärka likvärdighet och rättssäkerhet i bedömningen. Verksamheten identifierar behov av ökad samsyn kring bedömning samt utvecklade rutiner för nivåbedömning och nationella prov. Arbetet syftar till att stärka kvalitet, likvärdighet och effektivitet i verksamheten.

5. Kulturverksamhet

5.1. Ekonominyckeltal övergripande

Nyckeltal	Alingsås 2024	Liknande kommuner 2024	Kommun-genomsnitt 2024
Nettokostnad allmän kulturverksamhet, kr/invånare	364	406	375
Nettokostnad kulturverksamhet, kr/invånare	1061	1345	1363

Källa: Kolada

5.2. Kulturskolan

5.2.1 Ekonominyckeltal

Nyckeltal	Alingsås 2024	Liknande kommuner 2024	Kommun-genomsnitt 2024
Nettokostnad musik- och kulturskola, kr/invånare	197	392	359

Källa: Kolada

5.2.2 Kvalitetsnyckeltal

Nyckeltal	Alingsås 2024	Liknande kommuner 2024	Kommun-genomsnitt 2024
Elever i musik- och kulturskola, 6–19 år, andel (%)	15,4	10,9	12,3

Källa: Kolada

5.3. Bibliotek

5.3.1 Ekonominyckeltal

Nyckeltal	Alingsås 2024	Liknande kommuner 2024	Kommun- genomsnitt 2024
Kostnad bibliotek, kr/invånare	494	539	652
Nettokostnad bibliotek, kr/invånare	470	520	598

Källa: Kolada

5.3.2 Kvalitetsnyckeltal

Nyckeltal	Alingsås 2024	Liknande kommuner 2024	Kommun- genomsnitt 2024
Barnbokslån i kommunala bibliotek, antal/barn 0-17 år	22,1	13,8	14,4
Aktiva låntagare i kommunala bibliotek, andel (%) av befolkning	22	23	23
Fysiska besök vid kommunala bibliotek, antal/invånare	5,8	4,8	5
Aktivitetstillfällen för barn och unga i kommunala bibliotek, antal/1000 invånare 0–18 år	25,2	53,2	72,6

Källa: Kolada

5.4. Turism och evenemang

Nyckeltal	2023	2024	2025
Antal fikavandringar	41	82	79
Antal deltagare fikavandringar	748*	1 152	1 147
Antal stadsvandringar	6	8	18
Antal deltagare stadsvandringar	98	145	480
Antal besökare Nohaga slott	**	**	24 000
Antal besök Nohaga Lantgård	i.u	i.u	>30 000
Antal guidningar i Gräfsnäs	i.u	i.u	20
Antal deltagare Gräfsnäs	i.u	i.u	590
Besökare Gräfsnäs slottspark	i.u	i.u	Ca 110 000
Guidningar Nohaga slott	i.u	i.u	21
Antal deltagare Nohaga slott	i.u	i.u	Ca 500
Musik på slottet/Trädgårdsresan	i.u	i.u	Ca 700
Museiparken	i.u	i.u	Ca 3 500 (uppskattning av förvaltningen)

Källa: Förvaltningens egna uppgifter

*Inklusive privata turer som ej varit öppna för allmänheten

**Ingen räknare på plats

5.5. Analys av resultat och effektivitet

Kultur- och utbildningsnämnden tillhandahåller ett brett kulturutbud genom bland annat bibliotek, konsthall, museum, kulturskola, kulturprogramverksamhet och stöd till kulturföreningar. Verksamheterna bidrar till att skapa ett levande och tillgängligt kulturliv i Alingsås och ger invånare i olika åldrar möjlighet till delaktighet, skapande och upplevelser. Kulturskolan har en viktig roll genom att nå en stor andel barn och unga i kommunen och erbjuda undervisning inom musik, dans, teater och andra estetiska uttryck.

Även kommunens kulturmiljöer och besöksmål, såsom Nohaga slott och Gräfsnäs slottsruin, bidrar till kommunens attraktivitet och utvecklingen av besöksnäring och turism.

Genom programverksamhet, stadsvandringar och kulturevenemang skapas mötesplatser för både invånare och besökare.

Till skillnad från många andra kommunala verksamheter kan kultursektorns innehåll och ambitionsnivå skilja sig åt mellan kommuner, vilket är viktigt att beakta vid jämförelser av kostnader och nyckeltal. Trots ett brett kulturutbud och en hög grad av deltagande och besök ligger nettokostnaden för kulturverksamhet per invånare i Alingsås på en relativt låg nivå jämfört med liknande kommuner och kommunsnittet.

Nettokostnaden per invånare för biblioteksverksamheten i Alingsås ligger på en lägre nivå jämfört med både kommungruppen liknande kommuner och kommunsnittet. Alingsås uppvisar höga nivåer av både barnbokslån och fysiska biblioteksbesök jämfört med liknande kommuner och kommungenomsnittet. Samtidigt är antalet registrerade aktivitetstillfällen för barn och unga i bibliotekets verksamhet lägre än jämförelsekommunerna enligt Koladas statistik.

Skillnaden kan delvis förklaras av hur verksamheten organiseras och definieras i rapporteringen. Biblioteksverksamheten i Alingsås präglas i hög grad av hög tillgänglighet, omfattande utlåning och många spontana besök, medan andra kommuner i större utsträckning kan arbeta med organiserade och registrerade programaktiviteter riktade till barn och unga. Nyckeltalet fångar endast vissa typer av planerade aktivitetstillfällen och speglar därför inte hela bibliotekets användning eller dess roll som mötesplats och kulturarena.

Det höga antalet lån och besök indikerar samtidigt att biblioteket har en stark räckvidd och används i stor omfattning av invånarna, särskilt barn och unga.

En jämförelse mellan andelen elever per invånare i Kulturskolan i Alingsås och motsvarande verksamheter i andra kommuner visar att Kulturskolan i Alingsås når en större andel av barn och unga. Samtidigt har Alingsås en lägre nettokostnad för Kulturskolan per invånare 2024 jämfört med de kommuner som ingår i denna jämförelse.

Före pandemin (2015–2019) hade museet i genomsnitt cirka 13 200 besök per år. I juni 2022 öppnade utställningen Bronsskatten, vilket resulterade i cirka 13 600 besök det året. Åren därefter minskade antalet besök till 5 160 år 2023 och 4 671 år 2024, följt av en viss återhämtning till 5 859 besök år 2025. Förvaltningen har även börjat följa upp besök i föremålsmagasinet, som hade 209 besökare under 2025. Antal besök till Nohaga slott uppgick till 24 000 under 2025.

Konsthallen hade i genomsnitt cirka 12 000 besök per år under perioden 2016–2019. Efter pandemin har besöksantalet varierat mellan åren. Antalet besök uppgick till 8 010 år 2023, ökade till 13 612 år 2024 och minskade därefter till 7 112 år 2025.

6. Öppen ungdomsverksamhet

6.1. Ekonominyckeltal

Nyckeltal	Alingsås 2024	Liknande kommuner 2024	Kommun-genomsnitt 2024
Nettokostnad fritidsgårdar kr/invånare	140	261	261

Källa: Kolada

6.2. Kvalitetsnyckeltal

Besöksstatistik för ungdomsverksamheten i Alingsås och Sollebrunn 2025

Plats	Åldersgrupp	Totalt antal besökare	Flickor (%)	Pojkar (%)	Icke-binära (%)	Förändring från föregående period, antal besökare (%)
Alingsås	13–15 år	3 325	43 %	56.8 %	0,2 %	+25 %
	16–19 år	2 362	29 %	71 %	-	+59 %
Sollebrunn	13–15 år	696	20 %	80 %	-	+7 %
	16–19 år	106	15 %	85 %	-	- 42 %

Källa: Förvaltningens egna uppgifter

Ungdomsverksamheten har under 2025 huvudsakligen bedrivits vid mötesplatsen Vingen i centralorten samt vid en satellitverksamhet i Sollebrunn. Tillgängligheten i Sollebrunn har varit begränsad under ombyggnationen av Bjärkehallen, då verksamheten bedrivits i tillfälliga lokaler. Detta har påverkat antalet ungdomar som tagit del av verksamheten i kommundelen, främst till följd av mötesplatsens begränsade kapacitet.

Jämfört med föregående år har antalet besökare ökat i samtliga åldersgrupper, med undantag för verksamheten i Sollebrunn där antalet ungdomar i åldern 16–19 år har minskat från 182 till 106 besökare.

6.3. Analys av resultat och effektivitet

Nettokostnaden för fritidsgårdsverksamheten uppgick 2024 till 140 kronor per invånare, vilket är lägre än både liknande kommuner och kommungenomsnittet (261 kronor per invånare). Samtidigt visar besöksstatistiken för 2025 en ökning av antalet besökare jämfört med föregående år, främst inom verksamhetens huvudsakliga målgrupp 13–15 år.

Jämförelser mellan kommuner behöver dock tolkas med viss försiktighet eftersom fritidsgårdsverksamhet kan organiseras på olika sätt, exempelvis avseende antal verksamheter, öppettider och geografisk spridning. Det saknas också nationella riktlinjer för verksamhetens omfattning. Resultaten ger ändå en indikation på att kommunen bedriver verksamheten med en lägre resursnivå än jämförbara kommuner.

7. Fritidsverksamhet

7.1. Ekonominyckeltal

Nyckeltal	Alingsås 2024	Liknande kommuner 2024	Kommun-genomsnitt 2024
Nettokostnad idrotts- och fritidsanläggningar kr/invånare	971	1 650	1 472
Nettokostnad allmän fritidsverksamhet kr/invånare	225	260	298

Källa: Kolada

7.2. Kvalitetsnyckeltal

7.2.1 Nohaga Parkbad

Antal besökare Nohaga Parkbad	År 2023	År 2024	År 2025
Antal besökare	190 983	177 386	167 722
Antal besökare per månad	15 915	14 782	13 977
Antal barn som deltagit i simskola	1 304	1 252	1 100
Antal deltagare simskola, invånare Alingsås kommun	1 065	997	788
Antal deltagare simskola, invånare annan kommun	239	255	312
Antal elevpassager skolsimning, med simlärare	7 252	6 901	6 428
Antal elevpassager skolbad, utan simlärare	2 067	2 023	2 620
Allmänhetens besök till simhall per kommuninvånare	4,5	4,17	3,92

Källa: Förvaltningens egna uppgifter

7.2.2 Beläggingsgrad idrottsanläggningar

Beläggingsgrad är ett centralt mått för att förstå hur väl kommunens resurser stödjer föreningslivet. Föreningslivets bokning av sporthallar är som mest intensiv mellan oktober-april. Därefter avtar bokningarna successivt för att under maj-september ha betydligt färre uppbokningar då de föreningar som bokar mest bedriver säsongsbaserad idrott. Nedanstående siffror visar beläggingsgraden för sporthallar under första kvartalet 2026.

Beläggingsgrad sporthallar i Alingsås kommun Q1 2026

Beläggingsgrad sporthallar, andel i %	Alingsås tätort	Alingsås norra	Alingsås södra	Hela kommunen
Vardagar* kl. 16-22	59,3	37,1	86,8	61,1
Vardagar* kl. 17-19	85,4	65,5	100	83,6
Helgdagar** kl. 10-16	62,5	45,7	80	62,7
Helgdagar** kl. 17-21	36,7	26	51	37,9

Källa: Smartbook

*Vardagar avser samtliga måndagar – fredagar inklusive röda dagar som infaller under dessa veckodagar

**Helgdagar avser samtliga lördagar och söndagar exklusive röda dagar som infaller under annan veckodag

Beläggingsgrad konstgräsplaner Q1 2026

Beläggingsgrad, andel i %	Alströme rullen	Gedske nullen	Noltorps vullen	Östlycke vullen	Nolbyv allen	Ängabov allen	Alla planer
Vardagar* kl. 16-22	46,2	53,6	49,1	35,4	4,8	8,9	33,0
Vardagar* kl. 17-19	68,2	85,9	77,7	53,4	14,5	25,8	54,3
Helgdagar** kl. 10-16	62,2	80,4	54,0	34,6	0,0	0,0	38,5
Helgdagar** kl. 17-21	13,2	17,8	16,6	5,8	0,0	1,9	9,2

Källa: Smartbook

* Vardagar avser samtliga måndagar – fredagar inklusive röda dagar som infaller under dessa veckodagar

**Helgdagar avser samtliga lördagar och söndagar exklusive röda dagar som infaller under annan veckodag

7.2.3 Beläggingsgrad scener

Beläggingsgrad Palladium 2026-01-01 – 2026-04-30:

Beläggingsgrad Palladium, andel i %	Beläggingsgrad totalt	Varav andel föreningar	Varav andel företag	Varav andel övriga
Måndag-söndag kl. 8-22	38,0	7,5	6,2	86,3
Måndag-söndag kl. 8-16	39,6	6,3	3,1	90,6
Måndag-söndag kl. 16-22	35,8	9,3	10,9	79,8

Källa: Smartbook

Beläggingsgrad Alströmerteatern 2026-01-01 – 2026-04-30, externa bokningar:

Visar bokningar exklusive bokningar av Alströmergymnasiet, Kulturskolan och kommunfullmäktige.

Beläggingsgrad Alströmerteatern, andel i %	Beläggingsgrad totalt	Varav andel föreningar	Varav andel företag	Varav andel övriga
Måndag-söndag kl. 8-22	20,8	0,0	0,0	100
Måndag-söndag kl. 8-16	25,2	0,0	0,0	100
Måndag-söndag kl. 16-22	14,8	0,0	0,0	100

Beläggingsgrad Alströmerteatern 2026-01-01 – 2026-04-30, kommunens förvaltningar:

Visar förvaltningsinterna bokningar utförda av Alströmergymnasiet och Kulturskolan samt bokning av sammanträden med kommunfullmäktige.

Beläggingsgrad Alströmerteatern, andel i %	Beläggingsgrad totalt	Varav andel föreningar	Varav andel företag	Varav andel övriga
Måndag-söndag kl. 8-22	2,6	9,0	76,4	14,6
Måndag-söndag kl. 8-16	1,5	0,0	94,4	5,6
Måndag-söndag kl. 16-22	4,1	13,5	67,4	19,1

Källa: Smartbook

Beläggingsgrad totalt Alströmerteatern 2026-01-01 – 2026-04-30:

Den totala beläggingsgraden avseende Alströmerteatern, baserade på de två tabellerna ovan, sammanställs i tabellen nedan

Beläggingsgrad Alströmerteatern, andel i %	Beläggingsgrad totalt	Varav andel föreningar	Varav andel företag	Varav andel övriga
Måndag-söndag kl. 8-22	23,4	1,0	8,6	90,34
Måndag-söndag kl. 8-16	26,7	0,0	5,4	94,6
Måndag-söndag kl. 16-22	18,9	2,9	14,7	82,4

Källa: Smartbook

7.2.4 Deltagartillfällen idrottsföreningar

Nyckeltal	Alingsås 2024	Liknande kommuner 2024	Kommun- genomsnitt 2024
Deltagartillfällen* i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år	38,0	34,2	28,3

Källa: Kolada

*På varje aktivitet registreras antalet deltagare inom bidragsberättigad ålder. Antalet deltagare utgör då antalet deltagartillfällen. När statistiken presenteras är antalet deltagartillfällen det sammanlagda antalet deltagare som deltagit vid samtliga gruppaktiviteter. Det ska inte förväxlas med unika individer.

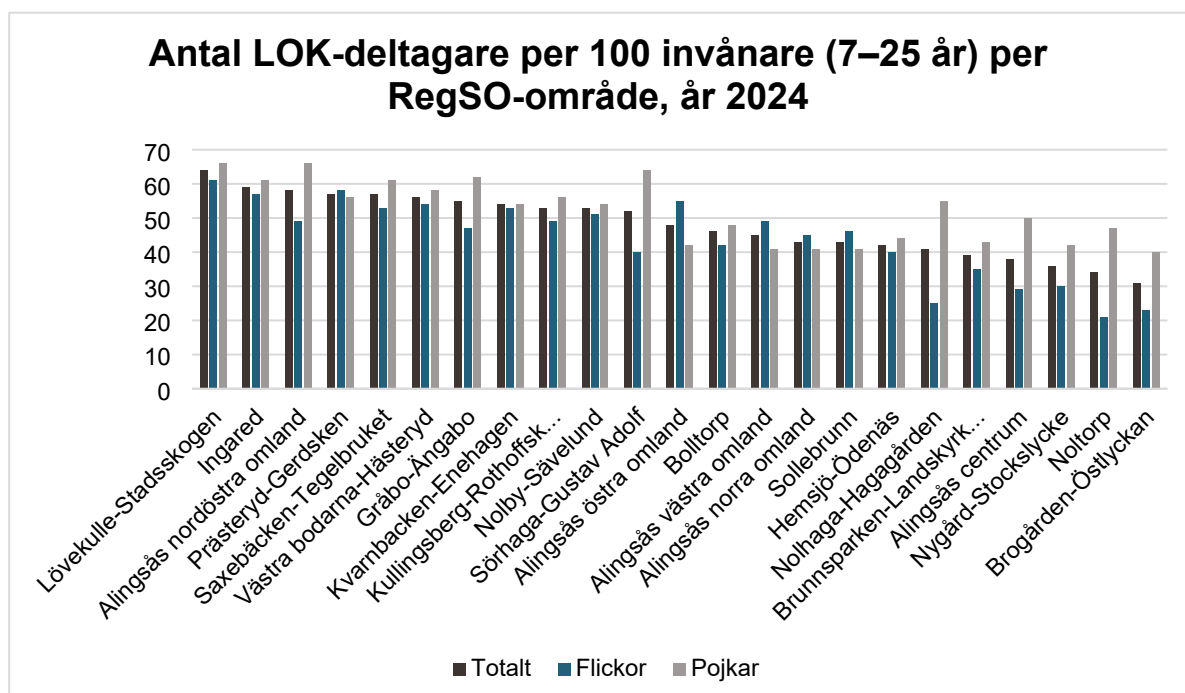
7.2.5 Antal LOK-deltagare per 100/invånare per RegSO-område år 2024

Statistiken nedan illustrerar hur utbrett deltagandet i idrottsföreningar är bland barn och ungdomar i olika stadsdelar eller områden i kommunen. Uppgifterna baseras på en sammanställning av de barn och unga som under 2024 deltog i minst en idrottsaktivitet som fått statligt lokalt aktivitetsstöd (LOK-stöd). RegSO-områden³ (Regionala statistikområden)

³ Syftet är att synliggöra lokala skillnader i exempelvis hälsa, föreningsdeltagande och serviceutnyttjande samt ge bättre underlag för planering, jämlikhet och integrationsinsatser. Indelningen togs fram på uppdrag av regeringen för att bland annat följa upp socioekonomisk segregation och jämställdhetspolitiska mål.

är en geografisk indelning framtagen av SCB för att möjliggöra mer detaljerad och jämförbar statistik inom och mellan kommuner.

Under 2024 hade unga i området Lövekulle-Statsskogen flest deltagande följt av Ingared-Lägsta antal deltagande har område Brogården-Östlyckan följt av området Noltorp.



7.3. Analys av resultat och effektivitet

Alingsås kommun ligger under genomsnittet för nettokostnad per invånare för idrotts- och fritidsanläggningar jämfört med liknande kommuner och kommungenomsnitt för 2024.

Även för den allmänna fritidsverksamheten, som inkluderar stöd till föreningsliv, ligger Alingsås under genomsnittet med en lägre nettokostnad per invånare jämfört med liknande kommuner och kommungenomsnitt för 2024.

Deltagande i föreningsidrott

Deltagande i föreningsidrott är en viktig indikator för barns och ungas möjlighet till en aktiv och meningsfull fritid samt för kommunens arbete med folkhälsa och social hållbarhet. Statistiken visar att Alingsås barn och unga som helhet har ett högt deltagande i idrottsföreningar jämfört med både liknande kommuner och riksgenomsnittet. Under 2024 uppgick antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar till 38,0 per invånare i åldern 7–20 år, jämfört med 34,2 i liknande kommuner och 28,3 i kommungenomsnittet.

Samtidigt visar analysen på tydliga skillnader mellan olika RegSO-områden inom kommunen. Högst deltagande återfinns i Lövekulle–Stadsskogen och Ingared, medan Brogården–Östlyckan och Noltorp har lägst deltagande. Skillnaderna följer i stor utsträckning socioekonomiska mönster som även återkommer inom andra områden såsom hälsa och utbildning. I flera områden finns också skillnader mellan flickors och pojkars deltagande.

Beläggingsgrad i anläggningar

Beläggingsgraden för sporthallar ligger under uthyrningsbar tid, vardagar 16-22, på 61,1 procent för hela kommunens sporthallar där den lägsta beläggingsgraden om 37,1 procent återfinns i den norra kommundelen och beläggingsgraden om 59,3 procent i Alingsås tätort och 86,8 procent i den södra delen är betydligt högre. Nyttjandegraden av sporthallar är som högst på vardagar klockan 17-19 i Alingsåssödra om 100 procent. Samma trend går att se även i de andra kommundelarna vilket antyder att det är denna tidsperiod som är mest efterfrågad av föreningsidrotten.

Beläggingsgraden för kommunens konstgräsplaner visar på samma trend där beläggingsgraden är som högst mellan klockan 17-19 på vardagar där den högsta beläggingsgraden återfinns för Gerdskenvallen om 85,9 procent. De lägsta beläggingsgraderna återfinns på de mindre konstgräsplanerna Nolbyvallen, 14,5 procent, och Ängabovallen, 25,8 procent. Trenden för kommunens konstgräsplaner visar att beläggingsgraden är hög även under dagtid på helger för de större konstgräsplanerna. Samtliga konstgräsplaner är belägna i Alingsås tätort och den höga beläggingsgraden visar en stor efterfrågan på fullstora konstgräsplaner i Alingsås kommun.

Beläggingsgraden för sporthallar och konstgräsplaner är en central faktor vid överväganden om framtida nybyggnationer. Kultur- och utbildningsförvaltningen har i lokalförsörjningsplanen för 2025 gjort bedömningen att det finns behov av att omgående utreda anläggning av ytterligare konstgräsplaner och en kommunal idrottshall inom Alingsås tätort i syfte att möta den fortsatta höga efterfrågan som finns under de mest belastade tiderna.

Beläggingsgraden på förvaltningens scener visar att scenkapaciteten är underutnyttjad.

8. Uppföljning av möjliga förflyttningar

Här presenteras en uppföljning av de möjliga förflyttningar som beslutades i kultur- och utbildningsnämndens genomlysning 2025–2026.

8.1. Möjlig förflyttning kultur- och utbildningsnämnden

Under perioden 2025–2026 har förvaltningen genomfört särskilda aktiviteter och utredningar, enligt nedanstående tabell. Parallellt har förvaltningen, inom ramen för det ordinarie uppdraget, arbetat med att bidra till uppfyllelsen av kommunens övergripande mål om effektivitet genom arbetet med ständiga förbättringar.

Område	Beskrivning	Möjlig effektivisering	Uppföljning
Lokaleffektivitet	Förvaltningen har fortsatt i uppdrag att delta i kommunövergripande utredning avseende samutnyttjande av kommunens förvaltningslokaler.	Öka nyttjandegraden av lokalerna.	Förvaltningen har under året deltagit i den kommunövergripande utredningen kring samutnyttjande av förvaltningslokaler i syfte att öka lokaleffektiviteten. Arbetet har omfattat att tillgängliggöra och marknadsföra förvaltningslokaler som mötesytor för andra förvaltningar samt att utveckla samutnyttjande inom den egna verksamheten. Som en del i detta har en nystartad undervisningsgrupp placerats på Campus för att nyttja befintliga lokaler mer effektivt. Inför 2027 finns ett förslag om att interndebitering för kommunens lokaler avvecklas. Syftet är att skapa bättre förutsättningar för ökad intern bokning av lokaler och minska användningen av externa konferenslösningar. Samtidigt minskas internfaktureringen inom administrationen, vilket förenklar den administrativa hanteringen och stödjer en mer effektiv resursanvändning.
Lokaleffektivitet	Förvaltningen ska utreda hur den öppna ungdomsverksamheten kan	Säkerställa en effektiv verksamhet där ungdomsverksamheten har en	Förvaltningen har under året genomfört en översyn av samordning och nyttjande av verksamhetslokaler i Sollebrunn i samverkan med det lokala föreningslivet samt barn- och ungdomsförvaltningen. Arbetet har syftat till att

	bedrivs på ett effektivt sätt med hänsyn till att verksamheten är geografiskt fördelad över tre områden i kommunen.	god kvalitet utifrån tilldelade resurser.	identifiera möjligheter till ett mer effektivt lokalutnyttjande och ökad samverkan mellan verksamheter. Ungdomsverksamheten har nu flyttat in i nya lokaler som samutnyttjas med barn- och ungdomsförvaltningen.
Nationellt gymnasieprogram	Förvaltningen får i uppdrag att utreda hur kvaliteten kan höjas på riktade insatser med syfte att öka andelen som tar gymnasieexamen inom tre och fyra år.	Säkerställa att resurser används ändamålsenligt och kostnadseffektivt .	Förvaltningen har under året arbetat med att stärka kvaliteten i riktade insatser för att öka andelen elever som når gymnasieexamen inom tre och fyra år. Arbetet har bedrivits inom ramen för revisionens granskning av nämndens styrning och uppföljning av särskilt stöd inom gymnasieskolan. Insatser som genomförts är bland annat utökning av skolpsykologresurs från 30 till 100 procent, förändrad organisation för specialpedagogiskt stöd så att varje skolenhet har tillgång till egen specialpedagog samt översyn av rutiner och mallar. Därutöver har en utvecklingsorganisation skapats med fokus på dessa frågor.

9. Möjliga förflyttningar för ökad effektivitet 2026-2027

9.1. Möjliga förflyttningar som ska undersökas av kultur- och utbildningsförvaltningen

Område	Beskrivning	Möjlig effektivisering
Föreningsstöd	Utveckla och tydliggöra kommunens stöd till föreningslivet genom nya riktlinjer för föreningsbidrag, effektivare rutiner för bokning och uthyrning av lokaler samt ett mer samordnat administrativt stöd till föreningar.	<ul style="list-style-type: none"> Minskad administration och kortare handläggningstider genom tydligare riktlinjer och processer. Ökad effektivitet hos både föreningar och förvaltning genom färre kompletteringar och tydligare förväntningar. Högre nyttjandegrad av kommunens lokaler och anläggningar. Ökat utrymme för kvalitativt och utvecklande stöd till föreningslivet. Effektivare samordning kring arrangemang, lokalbokningar och externa bidragsmöjligheter.
Gymnasieskolan	Öka genomströmningen inom introduktionsprogrammen genom tidigare och mer träffsäkra stödinsatser samt stärkt övergång till nationella program.	<ul style="list-style-type: none"> Kortare studietid och ökad övergång till nationella program minskar behovet av långvariga stödinsatser och möjliggör ett mer effektivt resursutnyttjande inom gymnasieverksamheten.
Gymnasieskolan	Utveckla och systematisera uppföljningen av elevflöden mellan introduktionsprogram, nationella program, vuxenutbildning, KAA och arbetsmarknadsinsatser för att öka kunskapen om vilka faktorer som påverkar studietid, övergångar och genomströmning.	<ul style="list-style-type: none"> Bättre beslutsunderlag för att rikta insatser till de elever och åtgärder som ger störst effekt. En mer systematisk uppföljning av elevflöden och övergångar mellan introduktionsprogram, nationella program, vuxenutbildning, KAA och arbetsmarknadsinsatser skapar också bättre förutsättningar att tidigt identifiera ungdomar som riskerar att hamna mellan stolarna. På sikt kan detta bidra till kortare studietider, ökad genomströmning, minskade avbrott och ett mer träffsäkert resursutnyttjande.
Kultur	Stärka samverkan mellan förvaltningens olika verksamheter samt inom kommunen.	<ul style="list-style-type: none"> Resurser används ändamålsenligt och kostnadseffektivt

Publika möten	Stärka samverkan mellan samverkanspartner Nohaga slott och Gräfsnäs.	<ul style="list-style-type: none"> Resurser används ändamålsenligt och kostnadseffektivt
Fritid	Uppnå en optimal belägningsgrad under Parkbadets öppettider.	<ul style="list-style-type: none"> Säkerställa en högre intäktsnivå i relation till anläggningens kapacitet genom aktiv marknadsföring till nya målgrupper